

Accountantsrapport 2018 van

Stichting De Waaier

Alkmaar

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	3
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
3	Resultaat	5
4	Financiële positie	6

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2018	26
2	Staat van baten en lasten	27
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	28
4	Toelichting op de balans per 31 december 2018	30
5	Toelichting op de staat van baten en lasten	34

Aan het bestuur van
Stichting De Waaier
Laat 25
1811 EB Alkmaar

Beverwijk, 6 maart 2019
Kenmerk: 31.600.01\2019.001\HOR

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2018 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2018 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 49.642 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een negatief resultaat van € 7.461, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting De Waaier te Alkmaar is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de winst-en-verliesrekening over 2018 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting De Waaier. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij betrouwbaar omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

2.1 Verwerking van het verlies 2018

Het verlies over 2018 bedraagt € 7.461 tegenover een verlies over 2017 van € 4.247.

De voorgestelde resultaatbestemming is opgenomen onder de overige toelichtingen van de jaarrekening.

3 RESULTAAT

3.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2018 bedraagt negatief € 7.000 tegenover negatief € 4.000 over 2017. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Saldo 2018	Budget 2018	Saldo 2017	Verschil 2018	VBDJ
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Baten					
Subsidies en bijdragen	211	212	207	4	-1
Fondsen werving	19	-	8	11	19
Bruto-omzetresultaat	230	212	215	15	18
Lasten					
Kosten activiteiten	41	23	28	13	19
Kosten van beheer en administratie					
Personeelskosten	150	155	148	2	-5
Afschrijvingen materiële vaste activa	-	-	1	-1	-
Huisvestingskosten	17	18	17	-	-1
Kantoorkosten	5	-	9	-3	5
Verkoopkosten	11	-	5	6	11
Algemene kosten	13	16	11	1	-4
Som der lasten	196	189	191	5	6
Saldo baten en lasten	-7	-	-4	-3	-7

4 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2018		31-12-2017	
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Beschikbaar op lange termijn:				
Ondernemingsvermogen		34		42
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa		3		-
Werkkapitaal		<u>31</u>		<u>42</u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen	10		12	
Liquide middelen	<u>36</u>		<u>52</u>	
		46		64
Af: kortlopende schulden		15		22
Werkkapitaal		<u>31</u>		<u>42</u>

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Accountants Adviseurs VANNU



P.G. Hoogeveen
Accountant-Administratieconsulent

2018: een feestelijk en turbulent jaar

Dag vrienden van de Waaier,

Wanneer u dit jaarverslag leest, geeft dit u een goed beeld van alles wat De Waaier voor de regio Heerhugowaard, Alkmaar en Langedijk heeft betekend in het kader van maatschappelijk betrokken ondernemen. U leest de resultaten waar we trots op zijn en zaken waar we aan gaan werken. In 2018 werden 504 matches succesvol uitgevoerd. Deze hadden samen een waarde van € 637.184,- .

Het netwerk heeft een belangrijke waarde in het maken van verbinding en de waarde van 'geluk'. In de maatschappij van nu is het belangrijk om een verbinding te maken tussen kennis en ervaring, maar ook soms naar 'handjes' waar deze tekort komen. Ieder wordt hier wijzer en beter van.

Ondernemers waarderen het netwerk om de contacten die daarin worden opgedaan, bijvoorbeeld tijdens de platformbijeenkomsten. Maatschappelijke organisaties krijgen door de inzet van de Waaier ruimte voor zaken die niet vanzelfsprekend zijn, maar juist daardoor meer betekenis geven.

We zouden ons werk niet kunnen doen zonder de subsidies van de gemeenten, waarvoor dank. Met elkaar maken we de regio nog mooier dan hij al is. Dit jaar hebben we het 15-jarig bestaan gevierd in de Grote Kerk. We kunnen rustig stellen dat de Waaier een fundament heeft verdiend in de regio in maatschappelijke betekenis.

Ondertussen staat de stichting niet stil. In april mocht ik aantreden als voorzitter van de Waaier. Peter Valbracht heeft na bijna 10 jaar als manager afscheid genomen van de Waaier. Met het bestuur en het team hebben we samen stilgestaan bij de toekomstvisie. Daarin hebben we in ieder geval gesteld dat we onze activiteiten binnen de regio Heerhugowaard, Langedijk en Alkmaar met de uitbreiding van de Rijk, kwalitatief willen verdiepen en efficiënter willen gaan werken, met meer aandacht voor de ondernemers en grotere organisaties. Nieuwe partijen hierin op willen zoeken. Zo hopen wij ook voor de komende 15 jaar onze regio te blijven verbinden en nog mooier te maken.

Met groet,
Monique Spaansen



Monique Spaansen (re) ontvangt de voorzittersshaver van De Waaier uit handen van Belinda Buskermolen (li).

1. Inleiding

Het 15-jarig jubileum van De Waaier is afgelopen jaar uitbundig gevierd! Op donderdag 19 april was er een groot feest voor maatschappelijke organisaties, gemeentelijke vertegenwoordigers en ondernemers in de Grote Kerk in Alkmaar. Bij een andere jubileumactiviteit in de skybox van Balans Schoonmaak- en Bedrijfsdiensten in het AFAS stadion waren op 3 november vijf wethouders en diverse maatschappelijke organisaties te gast. De uitvoering van kerstmusical Scrooge in de Grote Kerk in Alkmaar op 13 december, werd bijgewoond door de sponsors en partners als dank voor hun bijdragen. Ook de dragers van de Bronzen speld waren hiervoor uitgenodigd. Kortom, we kijken terug op een feestelijk jubileumjaar met meerdere activiteiten.



Het 15-jarig jubileum werd op 19 april 2019 feestelijk gevierd met maatschappelijke organisaties, ondernemers en vertegenwoordigers van gemeenten in de Grote Kerk in Alkmaar.

2018 was echter niet alleen een feestjaar, maar ook een turbulent jaar voor De Waaier. Zo was er een afname in het aantal uitgevoerde matches (504) ten opzichte van de voorgaande jaren. In het vorige Beursvloerjaar (2016) zijn 632 matches succesvol gerealiseerd. Voor deze daling zijn verschillende verklaringen (zie paragraaf 4).

Een belangrijke factor in 2018 was de afwezigheid van één van de vier teamleden gedurende acht maanden. Om de bedrijfsvoering in die periode te continueren, werden externe krachten ingeschakeld. In januari 2019 is de werving voor een nieuwe medewerker gestart. Met die aanvulling willen we in 2019 de afname in matches keren. Onze focus blijft daarbij gericht op de kwaliteit van de overeengekomen matches. Dat is immers het uitgangspunt van De Waaier.

2. Trends en Ontwikkelingen

Matches en ontwikkelingen bij De Waaier in de afgelopen vijftien jaar (2003 – 2018).

Het is de afgelopen vijftien jaar voor ondernemers in de regio Alkmaar, Heerhugowaard en Langedijk steeds gangbaarder geworden om actief maatschappelijk betrokken te ondernemen.

Maatschappelijke organisaties zijn op hun beurt in die periode mondiger en creatiever geworden bij het organiseren van ondersteuning bij de realisatie van hun maatschappelijke doelen. Ze kijken daarvoor niet meer automatisch en alleen naar de gemeenten, maar weten via De Waaier ook het bedrijfsleven goed te vinden. De afgelopen jaren is bij De Waaier dan ook letterlijk alles gegroeid. Het aantal maatschappelijke organisaties dat deelneemt; het aantal bedrijven dat zich aan De Waaier verbindt; de hoeveelheid matches met bijbehorende waarde die daaruit voortkomen; het aantal evenementen dat De Waaier organiseert om te matchen en te ontmoeten is toegenomen; het aantal gemeenten dat De Waaier subsidieert en het aantal medewerkers en vrijwilligers dat actief is bij De

Waaier. Wij zijn trots op de resultaten van de afgelopen vijftien jaar. Er zijn in die periode circa 6.450¹ matches succesvol bemiddeld met een gezamenlijke waarde van ongeveer 7,5 miljoen euro².

De oprichting

In april 2003 werd de voorloper van De Waaier, de Stichting Centrum voor Bedrijf en Samenleving, opgericht. Uitgangspunt was werken aan meer verbinding in de gemeenten Heerhugowaard, Langedijk en Alkmaar. De oprichters o.a. Rabobank Alkmaar, Gemeente Alkmaar, Univé en Schuurman Groep, vonden dat individualisering en globalisering zich te sterk ontwikkelden. Zij voelden de behoefte aan een gerichte actie voor meer sociale samenhang. Om dat te bereiken, startten zij met het bij elkaar brengen van maatschappelijke organisaties en bedrijven om samen matches te maken. Hoe meer matches en hoe beter de kwaliteit, des te groter de verbinding - de sociale cohesie - in de regio, was de achterliggende gedachte.

Support van gemeenten en bedrijven

Na Alkmaar, hebben ook de gemeenten Heerhugowaard en Langedijk zich achter de uitgangspunten van De Waaier geschaard. Deze drie gemeenten ondersteunen al vele jaren De Waaier met inzet van hun burgemeesters, wethouders, ambtenaren en jaarlijkse subsidies.

In 2003 werd een begin gemaakt met het werven van bedrijven. Twee jaar later werd het eerste ondernemersplatform met circa 30 ondernemers opgericht. Via De Waaier voerden zij maatschappelijk betrokken activiteiten in de regio uit. Zij boden daarvoor veelal 'om niet', hun (vak)-kennis, materialen en inzet van hun medewerkers aan. Dit platform heeft inmiddels zo'n 250 leden. Het aantal maatschappelijke organisaties dat profijt heeft van de diensten van De Waaier, bedroeg eind 2018 ruim 1.250. In 2003 waren dat er naar schatting 75.

Matchevenementen

In de loop der jaren zijn 'De Beursvloer' en 'De MatchMarkt' ontwikkeld en georganiseerd. Deze evenementen brengen ondernemers en maatschappelijke organisaties bij elkaar zodat ze onderling matches kunnen sluiten. Zo worden jaarlijks vele honderden overeenkomsten gesloten. Daarnaast is De Waaier iedere werkdag bereikbaar voor het aanleveren van vraag en aanbod en het tot stand brengen van maatschappelijke matches.



V.l.n.r.: De burgemeesters Jan Hoekema van Langedijk, Piet Bruinooge van Alkmaar en Bert Blase van Heerhugowaard openen samen met Ralph van Soomeren, directievoorzitter Rabobank Alkmaar e.o., De MatchMarkt 2017 bij Bredewijn Kantoormeubelen.

¹ Dit aantal is gebaseerd op de matchregistratie vanaf 2008 (5.700) en een inschatting van het aantal matches in de eerste vijf jaar (750).

² Dit bedrag is gebaseerd op de matchregistratie vanaf 2008, de inschatting van het aantal van 2003 – 2007 en het gemiddelde matchbedrag van € 1.100,-.

Verder professionaliseren

Het werk van De Waaier werd in 2008 verder geprofessionaliseerd met de komst van een CRM-systeem waarin alle matches worden geregistreerd. Zo kan het team zowel het verloop als het resultaat van de gemaakte afspraken monitoren. Tevens werd een imago- en naamsbekendheids-onderzoek uitgevoerd. De voorloper van De Waaier startte in 2003 met één medewerker en één vrijwilliger en kreeg in 2005 de nieuwe naam 'De Waaier'. Anno 2018 zijn er vier parttime medewerkers (2,2 fte) in dienst en vier vaste vrijwilligers actief.



Het 'tussenteam' van De Waaier bestaat in 2018 v.l.n.r. uit: Belinda Buskermolen, Leoniek Verhage, Ron Huiberts, Marisa Rodríguez en Kiki Staring.

3. Ontwikkeling in visie van De Waaier

In 2018 is er een aantal bijeenkomsten geweest met het bestuur en het team met betrekking tot de visie en het beleidsplan voor de periode 2019-2021. De belangrijkste bevindingen uit deze visiebijeenkomsten kunnen als volgt worden samengevat:

- De in 2016 geformuleerde visie en missie staat nog steeds overeind.
- Ook in de (nabije) toekomst is Stichting de Waaier van toegevoegde waarde op het gebied van Maatschappelijk Betrokken Ondernemen en het vergroten van de sociale cohesie in het werkgebied.
- Het gekozen werkgebied (de gemeenten Alkmaar, Heerhugowaard, Langedijk) biedt Stichting de Waaier nog voldoende mogelijkheden tot groei zowel in het zakelijke netwerk als op het gebied van matching. Daarnaast zorgt een afgebakend lokaal netwerk voor het gevoel van verbinding en laagdrempeligheid. Stichting de Waaier zal zich dientengevolge blijven focussen op de HAL-gemeenten, met extra aandacht voor uitbreiding van het netwerk in deze regio.
- Bij de matching gaat kwaliteit boven kwantiteit. Stichting de Waaier streeft naar duurzame relaties met de aangesloten bedrijven en maatschappelijke organisaties. Met de aangeboden hulp door de bedrijven wordt beoogd om voor de lange termijn, met impact, ondersteuning te leveren aan de maatschappelijke organisatie. We zien dat verdere digitalisering en efficiënter werken ruimte moet opleveren voor meer kwaliteit in het contact en de verbinding.

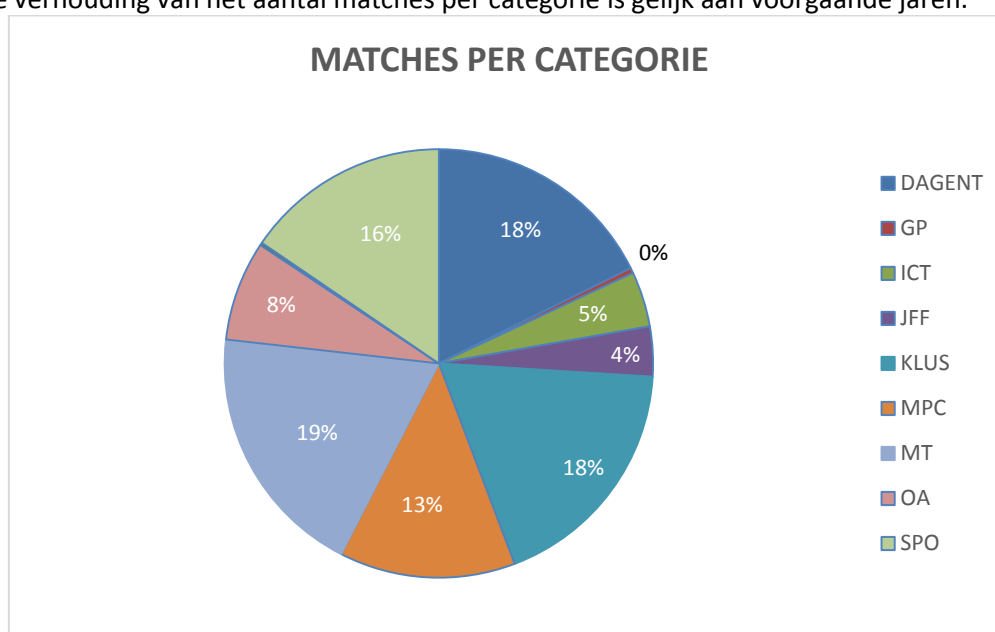
4. Resultaten

In 2018 zijn 504 matches succesvol uitgevoerd met een gezamenlijke maatschappelijke waarde van € 637.184,-. Het aantal gerealiseerde matches is lager dan in 2016, een vergelijkbaar jaar omdat toen ook een Beursvloer plaatsvond. In dat jaar werden 632 matches met een waarde van €765.620,- gerealiseerd. Het verschil van 128 matches heeft verschillende oorzaken. De belangrijkste redenen voor het lagere aantal matches in 2018 zijn:

- In 2018 draait de economie op volle toeren. Ondernemers hebben het druk met hun reguliere werk, waardoor er minder tijd is voor andere activiteiten. Dat verklaart ook het lagere aantal deelnemers aan De Beursvloer. Minder deelnemers betekent als regel ook minder matches.
- Eén van de vier betaalde krachten was vanaf half april tot het eind van het jaar afwezig.
- Het werk van De Waaier gaat over relaties. Half 2017 startte een nieuwe relatiebeheerder; zij had tijd nodig om thuis te raken in het netwerk.
- Twee maanden matches van 2018 zijn in 2017 opgevoerd bij het aantal matches van 2017. De opbrengst van 2018 wordt daarmee lager.

Grafiek 3.1., aantal succesvol uitgevoerde matches in 2018

Grafiek 3.1 laat de verdeling van het aantal succesvol uitgevoerde matches per categorie in 2018 zien. De verhouding van het aantal matches per categorie is gelijk aan voorgaande jaren.



Legenda:

DAGENT: Dagjes uit & Entertainment / GP: Grote Projecten / ICT: ICT Materialen en –advies / JFF: Juridisch, Fiscaal & Financieel advies / KLUS: Klussen / MPC: Marketing, PR & Communicatie / MT: Materiaal, Techniek en Faciliteiten / OA: Organisatorisch Advies / Overig: overige matches / SPO: Sponsoring

Tabel 3.1, aantal succesvol uitgevoerde matches in 2018

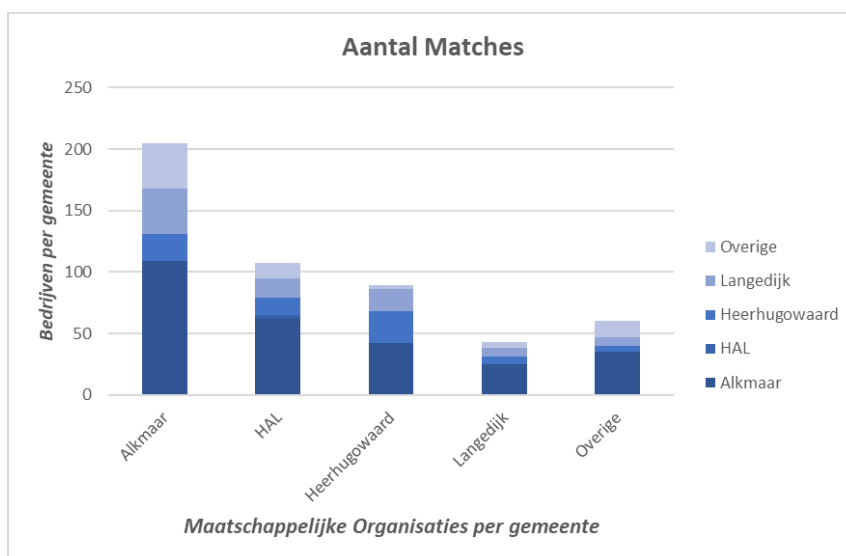
Categorie	Aantal	%
MT: Materialen, Techniek en Faciliteiten	97	19
KLUS: Klussen	92	18
SPO: Sponsoring	79	15
DAGENT: Dagjes uit & Entertainment	89	18
MPC: Marketing, PR & Communicatie	67	13
JFF: Juridisch, Fiscaal & Financieel advies	19	4
GP: Grote Projecten	2	0
OA: Organisatorisch Advies	38	8
ICT: ICT- advies en – materialen	21	5
Eindtotaal	504	

De oorzaken voor het lagere aantal uitgevoerde matches in 2018 zijn onder punt 3 al vermeld. Hieronder nog een aantal opvallende zaken:

- De daling van de matches is zichtbaar in alle categorieën. Bij de populaire categorieën zoals **Materialen, Techniek en Faciliteiten (MT)**, is er een daling van behoorlijke omvang (van 126 matches in 2016 naar 97 in 2018). Dit is in verhouding met de algemene daling. De categorie blijft 19% van het geheel uitmaken (voorheen 20%).
- **Klussen (KLUS)** staat in beide jaren op de tweede plaats met het aantal en het aandeel matches, net als in 2016.
- Het valt op dat **Organisatie Advies (OA)** en **Juridisch, Fiscaal & Financieel** niet alleen een daling in het aantal matches laten zien, maar daarnaast een minder groot aandeel in het totale aantal matches hebben (respectievelijk van 8% naar 4% en van 7% naar 4%)
- **Sponsoring (SPO)**, de steun aan De Waaier zelf, staat dit jaar opnieuw op de vierde plaats.

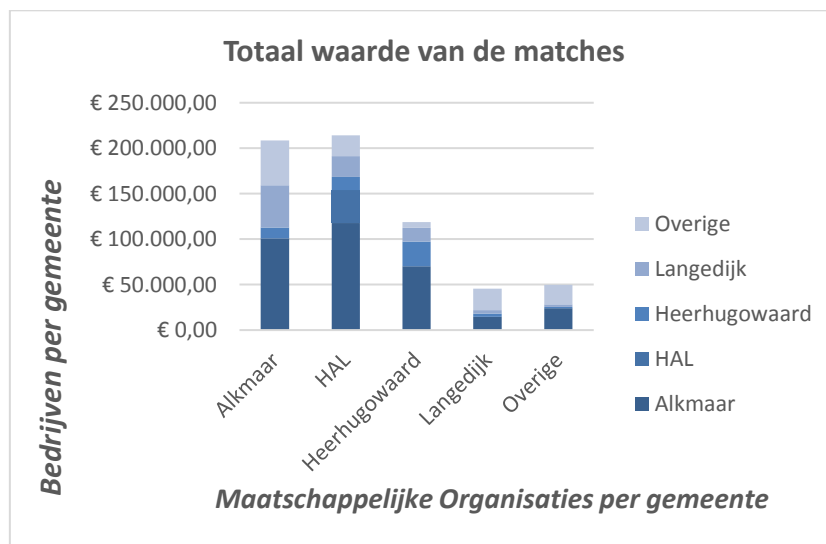
Grafiek 3.1.1

Totaal aantal matches per gemeente voor Maatschappelijke Organisaties door Bedrijven



Grafiek 3.1.2

Totaal (euro) waarde matches per gemeente voor Maatschappelijke Organisaties door Bedrijven



Realisatie van viermaal de marktwaarde voor gemeenten

De Waaier heeft als doelstelling de subsidies van de individuele gemeenten om te zetten in een bedrag (de gerealiseerde marktwaarde) dat minimaal viermaal zo hoog is als deze subsidie. Ondanks het lagere aantal succesvol uitgevoerde matches in 2018 is de doelstelling in 2018 wederom ruimschoots gehaald voor alle drie de gemeenten (zie tabel 3.2).

Tabel 3.2. Gemeentelijke subsidie en gerealiseerde marktwaarde inclusief HAL-gebied

Tabel 1	Gemeentelijke subsidie	Doelstelling	Gerealiseerde marktwaarde, inclusief HAL*	Factor
Alkmaar	€ 50.000,-	€ 200.000,-	€ 328.466,-	6,6
Heerhugowaard	€ 27.500,-	€ 110.000,-	€ 185.238,-	6,7
Langedijk	€ 12.108,-	€ 48.432,-	€ 73.529,-	7,5

* HAL staat voor sponsoring die De Waaier heeft ontvangen van bedrijven binnen het HAL-gebied, o.a. voor het uitvoeren van haar evenementen.

4. Verklaring negatief resultaat baten- en lasten 2018

Ten opzichte van de vastgestelde begroting voor het jaar 2018, welke geprognosticeerd was op een negatief resultaat van € 433,-, is het werkelijke resultaat uitgekomen op € 7.461,- negatief.

Het verschil van € 7.028,- is als volgt te verklaren. In 2018 bestond Stichting de Waaier 15 jaar. Een jubileum wat gevierd mocht worden. Het bestuur heeft besloten de extra kosten welke hiermee gemoeid zouden gaan ten laste te brengen van het opgebouwde eigen vermogen. Op het moment van opstellen van de begroting voor het jaar 2018 waren deze kosten nog niet bekend en konden dan ook niet vooraf begroot worden. De kosten voor het jubileum zijn hiernaast gedekt door de bijdragen van de leden, een gift van Jong MKB NH en in natura door een aantal betrokken partners.

5. Uitkomsten naamsbekendheid en imago-onderzoek

De Waaier is sinds 2003 actief in de regio en heeft al die jaren vooral naar haar gevoel geluisterd. Eind 2017 tot begin 2018 heeft bureau Linkin Business onderzocht of deze gevoelsroute de juiste weg is. Tevens wilde De Waaier meer inzicht te krijgen in haar imago, naamsbekendheid en kernwaarden. De belangrijkste uitkomsten van dit onderzoek zijn:

- Bedrijven en maatschappelijke organisaties waarderen De Waaier met een 8.
- De naamsbekendheid van De Waaier in de regio is goed.
- Bedrijven vinden wel dat het beter kan met de online bekendheid van De Waaier.
- Het imago van De Waaier komt overeen met wat de organisatie is en wil zijn.
- Bedrijven en maatschappelijke organisaties zien het leggen van verbinding tussen bedrijven en maatschappelijke organisaties als de belangrijkste taak van De Waaier.
- Het is belangrijk om het actieve bedrijvenplatform, laagdrempeligheid en de goede sfeer te behouden
- Er is enige onvrede bij maatschappelijke organisaties over de kans op het sluiten van de juiste match.

Enkele actiepunten uit het onderzoek:

- Werk aan meer online zichtbaarheid door een analyse van de huidige resultaten, een plan van aanpak en een gestructureerde uitvoering daarvan.

- Zorg dat tijdens matchevenementen partijen elkaar nog makkelijker te vinden door consequent te werken met kleurcodes voor vraag en aanbod. Dit helpt de juiste partij te vinden en zo de juiste match te sluiten.



Hortus Alkmaar ontvangt nieuwe zadenpakjes. Ze komen vers van de pers van Marcelis Dékavé in Alkmaar.

Voor meer informatie over de resultaten en het onderzoek, is het rapport 'Imago- en naamsbekendheidsonderzoek Stichting De Waaier' bij ons op te vragen.

6. Voorbeelden Grote Projecten

Met uitzondering van het plaatsen van een ponybrug bij Hoeve Engelenburg in Nieuwe Niedorp, zijn de Grote Projecten die werden gematcht op De Beursvloer 2016, uitgevoerd. Op De Beursvloer 2018 committeerden de ondernemers van het Waaier-netwerk zich aan een bijdrage aan de verbouwing van de keuken van Buurtvereniging Bloemwijk in Alkmaar, zodat meer gezamenlijke maaltijden bereid kunnen worden. Louise Wentland in Heerhugowaard krijgt hulp van diverse bedrijven bij het opknappen van de algemene woonruimte van haar cliënten.

7. Samenwerking VCRA, Stichting Present en Stichting De Waaier

Het gezamenlijk project Coaches en Vrijwilligers van de Vrijwilligers Centrale Regio Alkmaar (VCRA), Stichting Present en Stichting De Waaier loopt van maart 2016 tot april 2019. In dat kader hebben partners van De Waaier een masterclass Coaching en een training Acquirerend Bemiddelen gegeven. De Waaier heeft voor de achterban van de VCRA een presentatie verzorgd over 'het nut van De Waaier voor maatschappelijke organisaties'. Verder hebben in 2018 wederom de gebruikelijke verwijzingen over en weer plaatsgevonden.

In 2018 werden 12 matches uitgevoerd voor Stichting Present Heerhugowaard Langedijk. Deze bestonden onder andere uit een boottocht met aansluitend diner, lunches voor de vrijwilligers van Present tijdens opruimklussen bij cliënten thuis, gebruik van een bestelwagen voor vervoer van materialen, een training in het gebruik van social media, een klopboormachine, een popcornmachine, advies en begeleiding bij een schilderklus, een boottocht voor twintig personen, 2.500 flyers, een behanger voor een dag, een adviesgesprek op financieel administratief vlak en het schrijven van een nieuwsbrief.



Via een Waaier - match gingen medewerkers van het Sociaal Domein van de Gemeente Alkmaar aan de slag bij een cliënt van Stichting Present Alkmaar.

8. Financiering door HAL-gemeenten

In 2018 hebben de gemeenten Alkmaar, Heerhugowaard en Langedijk hun ondersteuning gecontinueerd met een subsidie van respectievelijk € 50.000,- , € 27.500,- en € 12.108,- .

9. Bedrijvenplatform

Het bedrijvenplatform bestond net als de afgelopen jaren uit ongeveer 250 bedrijven. Dit aantal is vergelijkbaar met het aantal van de afgelopen jaren. Het aantal aanwezigen bij platform-bijeenkomsten blijft stabiel: gemiddeld zijn er 80 ondernemers per bijeenkomst.

Uiteraard is het platform altijd in beweging. Een overzicht van de leden die zich in 2018 bij De Waaier aansloten, vindt u in bijlage 3.



Een groot deel van het bedrijvenplatform van De Waaier staat voor de Mandelabrug die Heerhugowaard en Alkmaar met elkaar verbindt.

10. Evenementen

Jubileumviering en Bronzen Waaier-uitreiking

Zoals vermeld in de inleiding, is afgelopen jaar het 15-jarig jubileum op meerdere momenten gevierd. Het jubileumfeest op 19 april in De Grote Kerk was de belangrijkste bijeenkomst. Dit werd gecombineerd met het Bronzen Waaier Diner. Tijdens dit evenement wordt traditioneel de Bronzen Waaier uitgereikt. Die ging in 2018 naar BAK Reizen uit Alkmaar en werd uitgereikt door burgemeester Bruinooge van Alkmaar. De Bronzen Duim, bedoeld als aanmoediging, werd door burgemeester Kompier van Langedijk overhandigd aan De Geus Sport & Events uit Broek op Langedijk. Naast de winnaar waren Tebulo Engineering, EHBA Trainingen en Frans Stokman genomineerd voor de prijs

die jaarlijks wordt uitgereikt aan de meest maatschappelijk betrokken ondernemer van het Waaier-netwerk.



De Geus Sports & Events is de trotse winnaar van de Bronzen Duim 2017, de aanmoedigingsprijs van het team van De Waaier.



De gelukkige winnaars van de Bronzen Waaier 2017 zijn Olaf en Ruben Bak van BAK Reizen.

NLdoet 2018

In 2018 profiteerden 16 maatschappelijke organisaties van de inzet van vrijwilligers via De Waaier tijdens de landelijke actie NLdoet.



Een gemixte groep van ZZP-ers, een gemeenteambtenaar en solovertegenwoordigers van een bedrijf, gaat onder leiding van Peter Valbracht aan de slag bij het Leger des Heils in Alkmaar.



Tebulo Engineering uit Alkmaar aan het werk bij Peuterspeelzaal 't Puttertje in Heerhugowaard.



De klusgroep van Inholland uit Alkmaar ontving bij Museum BroekerVeiling in Broek op Langedijk zelfs een certificaat voor hun inspanningen!



Arjan Oostmeyer van Back2Basic Trainingen uit Alkmaar, was zoals ieder jaar weer de aanvoerder van een klusgroep. Ditmaal mocht Kinderboerderij Jong Leven in Sint Pancras ervan profiteren.

Platformbijeenkomsten 2018

De platformbijeenkomst bij Betty Blocks in juni in Alkmaar werd goed bezocht: ruim tachtig ondernemers luisterden geboeid naar het thema 'Disrupt or be disrupted'. In een excursie bleek deze innovatiedrang ook verwerkt in het nieuwe onderkomen van het bedrijf.

Bij de bijeenkomst bij De Groot en Slot in november in Broek op Langedijk gingen de presentaties over de zakelijke aspecten en de teelt van uien en zeewier. Ook hier kwamen ruim tachtig belangstellenden op af.



Ondanks het warme weer was de opkomst voor de platformbijeenkomst bij Betty Blocks in Alkmaar bijzonder goed te noemen.

In december was het bedrijvenplatform met ruim 140 leden traditioneel te gast bij voetbalclub AZ. Zij genoten van een gelijkspel tegen PEC Zwolle: 2 – 2 .



Het is altijd één van de gezelligste Waaier-bijeenkomsten: De wedstrijd die we 'krijgen' van onze sponsor AZ. 30 september was het weer. Het was oergezellig en het werd 2-2.

De Beursvloer 2018

Op 18 oktober waren vertegenwoordigers van bijna 200 ondernemingen aanwezig bij De Beursvloer in het AFAS Stadion in Alkmaar. Iets meer dan 300 deelnemers van maatschappelijke organisaties sloegen hun slag en ontvingen 'om niet' kennis, materialen en vrijwilligers die zij inzetten om hun doelen te bereiken. Het was iets minder druk dan in voorgaande jaren. Maar de bijeenkomst leverde nog steeds het mooie aantal van 406 afgesloten matches op. Dat de zaal minder vol was, werd door sommigen overigens als prettig ervaren.



Er wordt druk overlegd in de 'klussen hoek' door Julian Breed van LOKAT 3.0 en een vertegenwoordigster van een maatschappelijke organisatie.

11. Communicatie

De Waaier communiceert regelmatig over haar werk en over maatschappelijk betrokken ondernemen (MBO). Daarmee investeren bedrijven in mensen, kennis en activiteiten in de directe omgeving zonder dat sprake is van een winsttoogmerk. Dit levert een positieve bijdrage op aan de lokale maatschappij, het sociale milieu en het welzijn van mensen. Over de activiteiten van De Waaier en MBO verschenen afgelopen jaar diverse publicaties, zoals:

- Free publicity rond NLdoet en het jubileum van De Waaier.
- Twee gedrukte NieuwsWaaiers verschenen in een oplage van elk 3.500 stuks, één digitale NieuwsWaaier werd verzonden naar 3.500 relaties.

- Twaalf maal verscheen een vaste column over De Waaier in het Heerhugowaards Nieuwsblad, het Langedijker Nieuwsblad en het Alkmaars Nieuwsblad; deze titels hebben een gezamenlijke oplage van 101.100 exemplaren en worden door Rodi Media huis aan huis verspreid in de drie genoemde gemeenten.
- Gemiddeld eenmaal per week worden vraag en aanbod, matches, evenementen en andere Waaier-wetenswaardigheden gedeeld via Facebook.
- In aanloop naar De Beursvloer werd de Beursvloerkrant verspreid onder 40.000 abonnees van het Noordhollands Dagblad en 3.500 relaties.
- Een artikel over De Beursvloer verscheen in het Heerhugowaards Nieuwsblad, het Langedijker Nieuwsblad en het Alkmaars Nieuwsblad, allemaal uitgaven van Rodi Media.
- NH Nieuws maakte een radio-uitzending over De Beursvloer en Heerhugowaard a Life, HAL Centraal verzorgden films van De Beursvloer.
- De Waaier heeft op haar diverse accounts ruim 1.600 vrienden.

12. Bestuur en medewerkers



Het bestuur in 2018, v.l.n.r.: Piet de Geus, Ralph van Soomeren, Rob Niele, René Leideritz
vooraan: Monique Spaansen (li, voorzitter), Leonie Snijder (re, secretaris). Niet op de foto: Michel Zonneveld (penningmeester).

Het bestuur van De Waaier bestaat in 2018 uit:

Belinda Buskermolen (voorzitter)	Directeur Particulieren Rabobank Alkmaar e.o. (tot 19 april)
Monique Spaansen (voorzitter)	Directeur Sector Handel & Dienstverlening ROC Horizon College (vanaf 19 april)
Leonie Snijder (secretaris)	Directeur Snijder Incasso en Gerechtsdeurwaarders
Michel Zonneveld (penningmeester)	Manager Werkgevers Dienstverlening UWV Zaanstreek- Waterland
Piet de Geus	Directeur De Geus Bouw
Rob Niele	Senior Accountmanager Sweco (voorheen Grontmij)
René Leideritz	Bestuurder Magentazorg
Ralph van Soomeren	Directievoorzitter Rabobank Alkmaar e.o.

Het team van De Waaier bestaat in 2018 uit:

Peter Valbracht	Manager, accountmanager
Leoniek Verhage	PR/Marketing, accountmanager ³
Kiki Staring	Relatiebeheerder, matches, website, Facebook
Marisa Rodríguez	CRM- Relatiebeheerder, fin. contactadministratie
Nick Snackey (vrijwilliger)	Ledenadministratie, matchmonitoring en persmap
Annette Piersma (vrijwilliger)	Matchmonitoring
Simone de Boer (vrijwilliger)	Matchmonitoring
Arnoud Boogaard (vrijwilliger)	Matchmonitoring, ondersteuning administratie

Wegens afwezigheid van de manager van april tot en met december, heeft Belinda Buskermolen ondersteuning geboden in algemene organisatie en kantoorzaken. Ron Huiberts leverde advies over de koers van De Waaier en ondersteuning in het netwerk.

Diverse activiteiten worden pro deo of tegen een maatschappelijk tarief uitgevoerd door bedrijven die bij De Waaier zijn aangesloten. Het betreft financiële- en personele ondersteuning door VANNU Accountants, een e-mailing- en SMS-service van Leesberg Internet Marketing en netwerkbeheer, onderhoud van PC's en back-up door Nedvice ICT.

Bij haar communicatieactiviteiten krijgt De Waaier support van Erik Boschman Fotografie (foto's voor diverse uitgaven), een team van tekstschrijvers (onder andere voor de Beursvloer- en MatchMarktkrant) en Trefnet voor het onderhoud van de website. TheSign Merkenbouwer verzorgt de vormgeving, MarcelisDekavé drukt diverse uitingen.

Colofon:

Vormgeving	De Waaier, Marisa Rodriguez
Fotografie	Erik Boschman Fotografie (bijna alle foto's) Keesnan Dogger fotografie (1 foto) Marjolein Ansink Fotografie (1 foto) Aangeleverde foto's (diverse)
Uitgifte	Dit jaarverslag is een uitgifte van Stichting De Waaier, makelaar in Maatschappelijk Betrokken Ondernemen.
Oplage	7 exemplaren in print en een digitale versie op de website
Tekst en redactie:	De Waaier, Leoniek Verhage en Cock de Vries

Stichting De Waaier

Postadres	Postbus 315 1800 AH Alkmaar
Bezoekadres	Laat 25, Alkmaar
E-mail	info@de-waaier.nl
Telefoon	072-5110601
Mobiel	06-12620823
Website	www.de-waaier.nl

³ Contacten met bedrijven in Alkmaar

Bijlage 1

Uitgevoerde Matches in 2018

De onderstaande tabellen 3.1.1 en 3.1.2 horen bij de grafieken 3.1.1 en 3.2.1 in het jaarverslag.

Leeswijzer voor de tabellen:

In de rijen staan de gegevens van de Maatschappelijke Organisaties (MO's), in de kolommen de gegevens van de Bedrijven.

Enkele voorbeelden:

- Bedrijven uit Alkmaar hebben 37 matches in gemeente Langedijk verzorgd, de maatschappelijke waarde van die matches was € 46.609,66.
- Bedrijven uit Heerhugowaard hebben 42 matches in gemeente Alkmaar verzorgd, met een maatschappelijke waarde van € 70.147,50.
- HAL staat voor het werkgebied van De Waaier. Het bedrag van € 214.205,00 dat hier in totaal aan De Waaier beschikbaar komt, bestaat uit:
 - Sponsoring in geld door bedrijven t.b.v. De Waaier
 - Natura-ondersteuning t.b.v. De Waaier door bedrijven
 - Een financiële of natura bijdrage aan de evenementen die De Waaier organiseert
 - De betaling van de lidmaatschappen door bedrijven aan De Waaier

Tabel bij grafiek 3.1.1

Totaal aantal matches per gemeente voor Maatschappelijke Organisaties door Bedrijven

Bedrijven → MO's ↓	Alkmaar	HAL	Heerhugowaard	Langedijk	Overige	Eindtotaal
Alkmaar	109		22	37	37	205
HAL	63	2	14	16	12	107
Heerhugowaard	42		26	18	3	89
Langedijk	25		6	7	5	43
Overige	35		5	7	13	60
Eindtotaal	274	2	73	85	70	504

Tabel bij grafiek 3.1.2

Totale waarde van matches per gemeente voor Maatschappelijke Organisaties door Bedrijven

Bedrijven → MO's ↓	Alkmaar	HAL	Heerhugowaard	Langedijk	Overige	Eindtotaal
Alkmaar	€ 100.688,00		€ 11.950,00	€ 46.609,66	€ 49.263,23	€ 208.510,89
HAL	€ 117.780,00	€ 36.250,00	€ 14.550,00	€ 22.750,00	€ 22.875,00	€ 214.205,00
Heerhugowaard	€ 70.147,50		€ 27.099,00	€ 15.288,00	€ 6.300,00	€ 118.834,50
Langedijk	€ 14.577,50		€ 3.605,00	€ 3.795,00	€ 23.705,00	€ 45.682,50
Overige *	€ 24.224,75		€ 1.210,00	€ 3.010,00	€ 21.506,25	€ 49.951,00
Eindtotaal	€ 327.417,75	€ 36.250,00	€ 58.414,00	€ 91.452,66	€ 123.649,48	€ 637.183,89

Bijlage 2

Volledig matches overzicht

Beschikbaar op aanvraag, digitaal in Excel.

Bijlage 3

Nieuwe platformleden in 2018

Alkmaar

1	Agros BV	
2	Bouwbedrijf D. Horn	
3	C. A. de Groot Groep BV	Donateur
4	GreenFund Holland	
5	ICT VANAF MORGEN	
6	Learncare Academy	Donateur
7	Stichting NiKo	Donateur
8	WaterWerk	

Heerhugowaard

1	Van Wijnen Heerhugowaard BV	Donateur
---	-----------------------------	----------

Langedijk

1	KBL Schoonmaakbedrijf	
2	Minca's Kookkunst op Maat	

Overige

1	Buro Externe Betrekkingen BV	Hollands Kroon
2	Co Care	Bergen
3	Erkamp Projectservice BV	Heiloo
4	ManEngenius	Haarlemmermeer

(D) Donateur, (P) Partner, (L-P) Lid-Plus. Voor een volledige sponsoren lijst, zie www.de-waaier.nl en NieuwsWaaier mei 2018. Voor een volledige lijst met Platformleden, zie www.de-waaier.nl/het-platform/

Bijlage 4

Bevindingen kascommissie

De kascommissie heeft kennis genomen van het jaarverslag, jaarrekening en bijlagen 2018 van Stichting De Waaier en van de samenstelverklaring van accountant VANNU.

Jaarverslag, jaarrekening en bijlagen 2018 van Stichting De Waaier zijn gecontroleerd en akkoord bevonden door de kascommissie.

De kascommissie verleent de penningmeester décharge voor het gevoerde financiële beleid in 2018.

Alkmaar, 7 maart 2018

Rob Niele

Monique Spaansen

Jaarplan Stichting De Waaier 2019

De Waaier is al 15 jaar gespecialiseerd in het bij elkaar brengen van bedrijven en non-profit organisaties met het doel de maatschappelijke samenhang in de regio groot Alkmaar te versterken. De Waaier maakt maatschappelijk betrokken ondernemen gemakkelijk en zichtbaar. De focus van De Waaier ligt in 2019 op het verhogen van het aantal matches t.o.v. 2018 en het waar mogelijk verbeteren van de kwaliteit van de matches in de regio groot Alkmaar. De onderstaande doelstellingen, uitgangspunten en activiteiten zijn enigszins bijgesteld aan de hand van de inzichten en resultaten van 2018.

Primaire doelstellingen voor 2019

- Meer (blijvende) sociale cohesie in de regio groot Alkmaar op basis van het aantal uitgevoerde matches en de tevredenheid hierover.
- Maatschappelijk betrokken ondernemen (MBO) faciliteren, stimuleren en inspireren; 'makelen'.
- Verhogen van het aantal matches t.o.v. 2018 en waar mogelijk matches met meer kwaliteit. Vertrekpunt: 504 matches in de regio groot Alkmaar in 2018 met een waarde van € 636.284,-.
- Een hoger percentage 'juiste matches'. Uit het in 2017/2018 uitgevoerde onderzoek blijkt, dat het 47,9% van de responderende maatschappelijke organisaties vaak tot altijd lukt om de juiste match te sluiten op een matchevenement. Met de te ontwikkelen activiteiten, streven wij ernaar de tevredenheid over het sluiten van de juiste match bij maatschappelijke organisaties in 2020 te verhogen naar 55%. Wij zullen dit meten in een herhaling van het onderzoek in 2020.
- Het op peil houden en waar mogelijk verhogen van het rapportcijfer dat De Waaier krijgt van maatschappelijke organisaties van (7,8) en bedrijven (8) naar 8,2. Ook dit cijfer wordt opnieuw gemeten in 2020.
- Maatschappelijke organisaties zijn zich bewuster van hun ondernemerschap en De Waaier faciliteert hierin.
- Met haar ca. 250 platformleden behoudt De Waaier de warme, persoonlijke sfeer (cohesie onder ondernemers). Uit het communicatieonderzoek blijkt dat ondernemers deze sfeer zeer waarderen.

Secundaire doelstellingen voor 2019

- Gerealiseerde gekapitaliseerde maatschappelijke waarde van de matches bedraagt minimaal viermaal het subsidiebedrag dat de drie gemeenten beschikbaar stellen. De bijgestelde totale verwachting voor 2019 is een maatschappelijke waarde van ca. € 700.00,-.
- Meer impact van maatschappelijk betrokken makelen:
 - Monitoren in welke mate de juiste matches worden afgesloten.
 - Kennisregisseurs worden enkele keren per jaar ingezet voor meervoudige organisatievragen
 - Het kennisnetwerk is aangevuld met kennisregisseurs met communicatie-expertise
 - Expertise van onze platformleden wordt vaker ingezet voor werkzaamheden van De Waaier
- Het bedrag voor financiële ondersteuning door het bedrijfsleven is groter dan of gelijk aan de gemeentelijke subsidieverlening.
- Het meten van de zichtbaarheid van De Waaier via social media. Vanuit deze nullijn werken aan meer zichtbaarheid (met nader te omschrijven, concrete doelen). Uit het onderzoek blijkt dat met name bedrijven vinden dat de zichtbaarheid van De Waaier op social media beter kan.
- Het vergroten van de naamsbekendheid bij bedrijven buiten het eigen netwerk van De Waaier. Het onderzoek laat zien dat bedrijven in de regio die geen onderdeel uitmaken van het netwerk, de spontane naamsbekendheid 59,6% bedraagt. Aangezien dit percentage is gebaseerd op de respons van 11 respondenten, is dit cijfer indicatief. Het streven voor 2020 is een hoger aantal respondenten (30) en een hogere spontane naamsbekendheid (65%).

Activiteiten in 2019

- Actief benaderen van ondernemers in de HAL-regio om hen te betrekken bij De Waaier.
- Makelen van reguliere matches: via website, Facebook, e-mail en telefoon.
Dagelijks bereikbaar zijn voor maatschappelijke organisaties en bedrijven om hun VRAAG en AANBOD aan elkaar te verbinden.
- Organiseren van evenementen met als doel het sluiten van matches:
 - De Waaier in Actie en in afgeslankte vorm NLdoet 2019
 - De MatchMarkt
- Stichtingen bewuster maken van hun ondernemerschap en ze hierin opleiden/begeleiden
 - Stichtingen vooraf instrueren bij matches ('matchregels'/Workshops De Perfecte Match)
- Meer impact van maatschappelijk betrokken makelen:
 - Monitoren in welke mate de juiste matches worden afgesloten.
 - Kennisregisseurs worden enkele keren ingezet voor meervoudige organisatievragen en communicatie-expertise
 - Expertise van onze platformleden blijvend inzetten voor werkzaamheden van De Waaier
- Organiseren Nieuwjaarsreceptie en Bronzen Waaier Diner voor platformleden van De Waaier.
- Jaarlijks een 'aangeklede' wedstrijd van AZ voor platformleden.
- In samenwerking met maatschappelijk betrokken gastheren/-vrouwen twee platform-bijeenkomsten per jaar organiseren (gemiddelde opkomst ca. 85 ondernemers):
 - 1x per jaar een inspirerende spreker tijdens platformbijeenkomst
 - Platformleden laten vertellen over hun match
 - 3 'pitches' (kort verzoek tot ondersteuning) per keer door maatschappelijke organisaties
- Sponsor- en ledenwerving
 - Sponsorbijeenkomst organiseren om bestaande sponsors te binden en nieuwe sponsors te werven.
 - Platformleden gericht vragen naar mogelijk geïnteresseerde maatschappelijk betrokken bedrijven in hun netwerk.
- PR & Communicatie (aandachtspunten)
 - Het uitvoeren van een analyse en nulmeting van de effectiviteit van de inzet van social media door De Waaier. Een plan maken en uitvoeren om deze effectiviteit en de zichtbaarheid van De Waaier via social media te vergroten.
 - Nog actiever de regionale media gericht op het bedrijfsleven benaderen. Zij kunnen zorgen voor een toename in spontane naamsbekendheid van De Waaier bij ondernemers buiten het netwerk van De Waaier.
 - Een nieuwe website met een betere navigatie die duidelijker overbrengt waar De Waaier voor staat.
 - Zorgen dat aanbieders en hun aanbod beter herkend worden (mogelijk een keycord met clusterkleuren van verkrijgbaar aanbod en een beter marktmeestersysteem) zodat de kans op het sluiten van de juiste matches toeneemt voor maatschappelijke organisaties. Dit in overleg met maatschappelijke organisaties.
- Effectief blijven samenwerken met maatschappelijke organisaties als Vrijwilligers Centrale Regio Alkmaar, MET Welzijn Heerhugowaard, Stichting Present.
- Professionalisering van de organisatie (continu proces), o.a.:
 - Het benutten en verder ontwikkelen van een effectievere, efficiëntere én klantvriendelijke procedure voor matchmonitoring en aanmeldingen voor evenementen
 - Het toepassen van de procedure voor grote projecten, waardoor aanvragen voor grote projecten realistischer zijn en ondernemers niet worden overvraagd
 - Het screenen van maatschappelijke organisaties als daar aanleiding toe bestaat. Hiervoor is een checklist ontwikkeld.

STICHTING DE WAAIER, ALKMAAR

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2018
(na verwerking van het verlies)

	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)				
Inventaris		3.532		98
Vlottende activa				
Vorderingen (2)				
Debiteuren	1.865		1.980	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		13	
Overige vorderingen en overlopende activa	7.740		9.789	
		9.605		11.782
Liquide middelen (3)		36.505		52.387
		<u>49.642</u>		<u>64.267</u>

	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Eigen vermogen	(4)			
Bestemmingsreserves	30.541		30.541	
Vrij besteedbaar vermogen	<u>3.774</u>		<u>11.235</u>	
		34.315		41.776
Kortlopende schulden	(5)			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	3.630		8.658	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.120		2.502	
Overlopende passiva	<u>8.577</u>		<u>11.331</u>	
		15.327		22.491
		<u>49.642</u>		<u>64.267</u>

STICHTING DE WAAIER, ALKMAAR

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN

		Saldo 2018	Budget 2018	Saldo 2017
		€	€	€
Baten				
Subsidies en bijdragen	(6)	211.367	212.067	207.405
Fondsen werving	(7)	18.559	-	7.626
Som der baten		229.926	212.067	215.031
Lasten				
Kosten activiteiten	(8)	41.192	22.500	28.377
Kosten van beheer en administratie				
Personeelskosten	(9)	150.044	155.000	147.581
Afschrijvingen		296	-	967
Huisvestingskosten	(10)	17.296	18.000	16.836
Inventariskosten	(11)	99	-	446
Kantoorkosten	(12)	5.489	-	8.606
Verkoopkosten	(13)	11.106	-	4.767
Algemene kosten	(14)	11.579	17.000	11.518
		195.909	190.000	190.721
Saldo voor financiële baten en lasten		237.101	212.500	219.098
Financiële baten en lasten	(15)	286	-	180
Saldo baten en lasten		-7.461	-433	-4.247

STICHTING DE WAAIER, ALKMAAR

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting De Waaier, gevestigd te Alkmaar op het adres Laat 25, bestaan voornamelijk uit: tot stand brengen van samenwerkingsverbanden ter verbetering van de leefbaarheid in het werkgebied Alkmaar, Heerhugowaard en Langedijk.

Vestigingsadres

Stichting De Waaier (geregistreerd onder KvK-nummer 37106672) is feitelijk gevestigd op Laat 25 te Alkmaar.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en conform richtlijn 640 "Organisaties zonder winststreven".

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2018 gemiddeld 3 personeelsleden werkzaam (2017: 3).

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

STICHTING DE WAAIER, ALKMAAR

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Eigen vermogen

Het vermogen bestaat voor een deel uit vastgelegd vermogen. Het vastgelegde deel bestaat uit bestemmingsfondsen met een beperking bepaald door derden en bestemmingsreserves welke zijn bepaald door het bestuur. Hiernaast bestaat er een vrij besteedbaar vermogen voor de stichting.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten

- Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.
- Opbrengsten uit bijdragen en sponsoring worden als baten verantwoord in het jaar van ontvangst.

Personeelskosten

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangsten leningen.

STICHTING DE WAAIER, ALKMAAR

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2018

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	<u>Inventaris</u>
	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2018</i>	
Aanschaffingswaarde	2.900
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.802
	<u>98</u>
<i>Mutaties</i>	
Investeringen	3.730
Afschrijvingen	-296
	<u>3.434</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2018</i>	
Aanschaffingswaarde	6.630
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.098
	<u>3.532</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	%
Inventaris	33

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	1.865	2.730
Voorziening dubieuze debiteuren	-	-750
	<u>1.865</u>	<u>1.980</u>

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

STICHTING DE WAAIER, ALKMAAR

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Overlopende activa		
Huur	1.253	1.236
Ziekengeld	5.976	-
Algemene kosten	511	501
Ziekteverzuimverzekering	-	7.395
Nog te ontvangen fundrunner	-	657
	<u>7.740</u>	<u>9.789</u>

3. Liquide middelen

Rabobank	36.358	52.251
Kas	147	136
	<u>36.505</u>	<u>52.387</u>

PASSIVA**4. Eigen vermogen**

Bestemmingsreserves	30.541	30.541
Vrij besteedbaar vermogen	3.774	11.235
	<u>34.315</u>	<u>41.776</u>

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve Matchactiviteiten	19.520	19.520
Bestemmingsreserve Professionalisering	6.021	6.021
Bestemmingsreserve NL DOET	5.000	5.000
	<u>30.541</u>	<u>30.541</u>

Voor de bestemmingsreserves geldt dat deze slechts mogen worden aangesproken ter financiering van het benoemde doel.

	2018	2017
	€	€
<i>Bestemmingsreserve Matchactiviteiten</i>		
Stand per 1 januari	19.520	22.000
Onttrekking	-	-2.480
Stand per 31 december	<u>19.520</u>	<u>19.520</u>

STICHTING DE WAAIER, ALKMAAR

	2018	2017
	€	€
<i>Bestemmingsreserve Professionalisering</i>		
Stand per 1 januari	6.021	8.071
Onttrekking	-	-2.050
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>6.021</u>	<u>6.021</u>

Bestemmingsreserve NL DOET

Stand per 1 januari	5.000	5.000
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>5.000</u>	<u>5.000</u>

Vrij besteedbaar vermogen

Stand per 1 januari	11.235	10.952
Resultaatbestemming boekjaar	-7.461	-4.247
Overige mutaties overige reserve	-	4.530
Stand per 31 december	<u>3.774</u>	<u>11.235</u>

5. Kortlopende schulden

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>3.630</u>	<u>8.658</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>3.120</u>	<u>2.502</u>
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	5.712	5.408
Accountantskosten	931	2.723
Energiekosten	66	-
Vooruitontvangen bedragen	1.868	3.200
	<u>8.577</u>	<u>11.331</u>

STICHTING DE WAAIER, ALKMAAR

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen

Garanties en borgstellingen

Per 31 december 2018 is door de stichting een bedrag van € 3.625 aan garanties verstrekt.

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 15.000

STICHTING DE WAAIER, ALKMAAR

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Saldo 2018	Saldo 2017
	€	€
6. Subsidies en bijdragen		
Subsidie gemeente Alkmaar	50.000	50.000
Subsidie gemeente Heerhugowaard	27.500	27.500
Subsidie gemeente Langedijk	12.217	12.108
Bijdragen en sponsoring	121.650	117.797
	<u>211.367</u>	<u>207.405</u>
7. Fondsen werving		
Opbrengsten Beursvloer en MatchMarkt	2.808	5.267
Opbrengsten Bronzen Waaier Diner	-	1.859
Opbrengsten Eenmalige activiteiten sponsoren bedrijfsleven	-	500
15-jarig jubileum	1.980	-
Advertenties beursvloerkrant	7.100	-
Donatie Jong MKB	6.671	-
	<u>18.559</u>	<u>7.626</u>
8. Kosten activiteiten		
Inkoopwaarde van de omzet		
Activiteiten (o.a. Beursvloer, 15-jarig jubileum)	<u>41.192</u>	<u>28.370</u>
9. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	101.156	103.104
Sociale lasten	30.478	26.891
Pensioenlasten	10.847	9.445
Overige personeelskosten	7.563	8.141
	<u>150.044</u>	<u>147.581</u>
<i>Lonen en salarissen</i>		
Bruto lonen	104.169	104.635
Vakantiegeldverplichting	8.378	8.228
Inhuur derden	12.429	-
	<u>124.976</u>	<u>112.863</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	<u>-23.820</u>	<u>-9.759</u>
	<u>101.156</u>	<u>103.104</u>
<i>Sociale lasten</i>		
Premies sociale verzekeringswetten	20.442	19.248
Ziekengeldverzekering	10.036	7.643
	<u>30.478</u>	<u>26.891</u>

STICHTING DE WAAIER, ALKMAAR

	Saldo 2018	Saldo 2017
	€	€
<i>Overige personeelskosten</i>		
Reiskostenvergoedingen	2.354	3.942
Onkostenvergoedingen	840	990
Kantinekosten	312	508
Overige personeelskosten	1.012	1.001
Arbodienst	501	-
Vrijwilligersvergoeding	2.544	1.700
	<u>7.563</u>	<u>8.141</u>
Afschrijvingen		
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Inventaris	<u>296</u>	<u>967</u>
Overige bedrijfskosten		
10. Huisvestingskosten		
Huur onroerende zaak	14.604	13.565
Gas water licht	1.174	1.818
Overige vaste lasten onroerende zaak	281	270
Schoonmaakkosten	826	853
Milieu- en afvalkosten	387	295
Overige huisvestingskosten	24	35
	<u>17.296</u>	<u>16.836</u>
11. Inventariskosten		
Reparatie en onderhoud	71	126
Kleine aanschaffingen	28	320
	<u>99</u>	<u>446</u>
12. Kantoorkosten		
Kantoorbehoeften	135	740
Drukwerk	1.088	1.058
Automatiseringskosten	2.446	4.098
Telefoon	1.169	1.895
Porti	643	723
Contributies en abonnementen	8	92
	<u>5.489</u>	<u>8.606</u>
13. Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	10.731	6.894
Relatiegeschenken	-	223
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	375	-2.350
	<u>11.106</u>	<u>4.767</u>

STICHTING DE WAAIER, ALKMAAR

	Saldo 2018	Saldo 2017
	€	€
14. Algemene kosten		
Accountantskosten	10.816	8.582
Verzekeringen	763	1.117
Overige algemene kosten	-	1.819
	<u>11.579</u>	<u>11.518</u>
15. Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	14	174
Rentelasten en soortgelijke kosten	-300	-354
	<u>-286</u>	<u>-180</u>
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		
Ontvangen bankrente	<u>14</u>	<u>174</u>
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Betaalde bankrente	<u>300</u>	<u>354</u>

Ondertekening van de jaarrekening

Alkmaar,

Ondertekening bestuur

M. Spaansen (voorzitter)

P. de Geus

L. Snijder (secretaris)

R. Niele

M. Zonneveld (penningmeester)

R. van Soomeren